

***Звіт про управління***

***за 2020 рік***

***ПРАТ «Запоріжвогнетрив»***

## Зміст

<b>1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.....</b>	<b>2</b>
<b>2. Результат діяльності .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Ліквідність та зобов'язання.....</b>	<b>7</b>
<b>4. Екологічні аспекти.....</b>	<b>9</b>
<b>5. Соціальні аспекти та кадрова політика.....</b>	<b>10</b>
<b>6. Ризики.....</b>	<b>15</b>
<b>7. Дослідження та інновації .....</b>	<b>16</b>
<b>8. Фінансові інвестиції.....</b>	<b>17</b>
<b>9. Перспективи розвитку .....</b>	<b>17</b>

## **1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.**

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» (далі – ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» або Компанія) - це українське підприємство, що займається виробництвом вогнетривких матеріалів. Підприємство було засноване в 1932 році як державне підприємство «Запорізький вогнетривкий завод». У січні 1995 року воно було реорганізоване у ВІДКРИТЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО в рамках програми приватизації в Україні. Найменування ВІДКРИТОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» було змінено відповідно до вимог та положень Закону України «Про акціонерні товариства» на ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО, яке в подальшому, у зв'язку зі зміною організаційно-правової форми Товариства, було змінено на ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ».

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» є одним із лідерів з виробництва вогнетривких виробів протягом багатьох років.

Виробничі потужності та адміністрація підприємства розташовані за адресою – Україна, м. Запоріжжя, Північне шосе/вул. Теплична б. 22 «Б»/1.

На сьогоднішній день ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» займає 5-е місце серед найбільших виробників вогнетривких виробів країн СНД (близько 11% від сумарного виробництва продукції) і є найбільшим підприємством в Україні. У загальній структурі українського виробництва вогнетривів в 2020 році Компанія збільшила свою частку на 8 % в порівнянні з 2019 роком, на тлі зниження загального виробництва формованих вогнетривких виробів в Україні з 250,6 тис. т. в 2019 р до 216 тис. т в 2020 р.

Основними споживачами продукції ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» є підприємства чорної металургії (80%), кольорової металургії (5%), цементної (5%), скляної (1%), машинобудівної, будівельної, вугільної, харчової галузей промисловості та інших (9%).

По випуску магнезійних виробів в Україні ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» є явним лідером як у виробництві, так і в поставках - 77% від сумарного випуску вогнетривів периклазового складу в 2020 р. в порівнянні з 75% в 2019 р.

Щодо виробництва алюмосилікатних виробів (шамотні та високоглиноземисті) в Україні в 2020 році Компанія випустила на 9 % більше ніж у 2019 році (68,7 тис. т вогнетривів проти 65,7 тис. т в 2019 р.).

Основною стратегією Компанії є надання своїм клієнтам високоякісної продукції та найкращого сервісу. Підприємство чітко додержується та постійно удосконалює технологічні процеси, гарантує якість продукції, чітко виконання договірних зобов'язань, орієнтується на потреби ринку та впроваджує сучасні механізми управління.

Згідно Статуту керівництво Компанією здійснюють наступні органи:

- Загальні збори акціонерів;
- Наглядова рада;
- Генеральний директор;
- Ревізійна комісія.

Вищим органом Товариства є Загальні збори акціонерів.

Наглядова Рада Товариства представляє інтереси акціонерів та здійснює захист їх прав у період між проведенням Загальних зборів. Наглядова рада контролює діяльність Генерального директора в межах повноважень, визначених Статутом та внутрішніми положеннями Товариства.

Виконавчим органом Товариства, що здійснює керівництво його поточною діяльністю, є Генеральний директор. Генеральний директор обирається та відкликається Загальними зборами учасників Товариства.

Організаційна структура ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» під керівництвом Генерального директора складається з:

- дирекції з виробництва,
- дирекції з інжинірингу,
- фінансової дирекції,
- дирекції з персоналу та соціальних питань,
- дирекції з охорони праці, промислової безпеки та екології,
- управління з технології та якості,
- управління по операційним вдосконаленням,
- управління матеріально-технічного забезпечення,
- управління маркетингу.

ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» має таку структуру виробничих потужностей:



Магnezіальне виробництво характеризується широким асортиментом періклазових, періклазохромітових, хромітоперіклазових виробів, які застосовуються для футерування мартенівських і електросталеплавильних печей, конвертерів, обертових печей, теплових агрегатів. Серед магnezіальної продукції виробництва ПрАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» особливе місце займають періклазовуглеродисті вогнетриви, що дозволяють забезпечувати проведення прогресивних металургійних процесів на провідних підприємствах України.

Шамотне виробництво – це різноманітність вогнетривкої продукції, яка включає в себе складні і особливо складні фасони, вогнетриви для розливання сталі, стінові вогнетриви, вогнетриви загального призначення і багато іншого. Продукція високоглиноземистого виробництва також має широкий спектр застосування і використовується для футерування доменних печей і повітрянагрівачів доменних печей, трубопроводів гарячого дуття, сталерозливних і чавуновозних ковшів, футерування ковшів-вакууматора позапічної обробки сталі, теплових агрегатів кольорової металургії. Вироби високоглиноземисті виробництва мають високу міцність і вогнестійкість.

Цех неформованих вогнетривів випускає неформовані вогнетриви спеціального складу, розробленого підприємством.

Унікальність лінії по виробництву бетонів і мас ПрАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» полягає в тому, що при її монтуванні застосовується модульна система, яка дозволяє без втрат у часі переходити на використання різної сировини і складу бетонів за рахунок перестановки змінних бункерів.

Завдяки використанню унікальної виробничої лінії значно розширився асортимент продукції, що випускається, в першу чергу марками утеплюючих та шлакоутворюючих сумішей. Ця продукція використовується при розливанні різних марок сталей: для футеровки ізложниць, кристалізатору, сталеплавильних ковшів та промковшів.

З метою централізації виконання вогнетривких робіт, впровадження єдиного управління функцією ремонтів металургійних печей і агрегатів, в 2016 році було створено Управління сервісних робіт, яке далі було перейменовано в Сервісний центр, який успішно функціонує для централізації функції по виконанню вогнетривких робіт на підприємствах.

Для забезпечення і обслуговування виробництва до складу підприємства входять об'єкти допоміжного господарства: ремонтно-механічний цех, об'єднаний електро-енергетичний цех, ділянка по підготовці виробництва, складське господарство, організаційні та управлінські підрозділи.

## 2. Результат діяльності

Фінансові показники ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» за звітний 2020 рік в порівнянні з 2019р., тис. грн.:

Показники	2020 рік	2019 рік	Відхилення, тис. грн.	Відхилення, %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2 563 204	2 621 653	-58 449	-2,23
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2 460 488	2 373 322	87 166	3,67
<b>Валовий прибуток</b>	102 716	245 331	-142 615	-58,13
Інші операційні доходи	77 439	84 113	-6 674	-7,93
Адміністративні витрати	146 138	138 178	7 960	5,76
Витрати на збут	33 303	17 951	15 352	85,52
Інші операційні витрати	128 935	86 253	42 682	49,48
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності: Прибуток (+) / збиток(-)</b>	-128 221	87 062	-215 283	-247,28
Інші фінансові доходи	309	373	-64	-17,16
Інші доходи	3 336	1 089	2 247	206,34
Фінансові витрати	22 503	20 377	2 126	10,43
Інші витрати	4 277	1 867	2 410	129,08
<b>Фінансовий результат до оподаткування: Прибуток (+) / збиток(-)</b>	-151 326	66 280	-217 606	-328,31
Витрати (дохід) з податку на прибуток	27 071	-12 570	39 641	-315,36
<b>Чистий фінансовий результат:</b>				
<b>Прибуток (+) / збиток(-)</b>	-124 255	53 710	-177 965	-331,34

Реалізація вогнетривких виробів в натуральному вираженні в 2020 році збільшилася на 5% в порівнянні з 2019 роком. Спостерігається збільшення обсягу продажу всіх вогнетривких виробів (окрім продукції шамотного виробництва та обсягу реалізації лома шамотного).

В цілому, за підсумками 2020 року відвантаження вогнетривів в натуральному вираженні зросло до 133,2 тис. т., проти 127,2 тис. т. в 2019 році. Дані наведено в таблиці № 1.

Таблиця № 1

Вид продукції	Фактична реалізація, т		Відхилення, +/-	
	2020	2019	т	%
Формовані вогнетриви	81 244	76 234	+5 010	+7%
Неформовані вогнетриви	7 237	6 779	+458	+7%
Інша реалізація (покупні вогнетриви, вогнетривкий лом, продукція СЦМ)	44 748	44 199	+549	+1%
<b>Разом вогнетривкої продукції</b>	<b>133 229</b>	<b>127 213</b>	<b>+6 016</b>	<b>+5%</b>

Протягом 2020 року в загальному асортименті продукції відбувалося значне зниження ціни на алюмосилікатний асортимент. Зміну ціни обумовлено демпінгом цін виробниками-конкурентами та появою нових іноземних гравців виробників на ринку вогнетривів України. Також зменшились ціни реалізації на периклазовуглецеві вироби (це обумовлено падінням біржових цін на світовому ринку на магнезитові порошки). Внаслідок вищевказаних факторів вартість продукції при реалізації споживачам в середньому знизилася на 15-30%.

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за результатами 2020 року становить 2 563 204 тис. грн., що на 2,2 % менше ніж в 2019 році (2 621 653 тис.грн).

Собівартість у 2020 році збільшилась на 3,7% і становить 2 460 488 тис.грн. (2019р. 2 373 322 тис.грн.).

Загальні адміністративні витрати за підсумками 2020 року збільшились на 5,76 % і становили 146 138 тис.грн. в порівнянні з 2019р. 138 178 тис.грн. Витрати збільшилися за рахунок зростання цін на ТМЦ, енергоресурси.

Витрати на збут збільшилися на 85.5% і становили 33 303 тис.грн (2019р. 17 951 тис. грн), що зумовлено зростанням витрат на транспортування.

Збільшення інших операційних витрат у 2020 році на 42 682 тис. грн. (49,48%) у порівнянні з 2019 роком 86 253 тис.грн. відбулося за рахунок курсової різниці по переоцінці

кредиторської заборгованості у зв'язку із коливаннями валютного курсу.

Зростання інших доходів у 2020 р. на 2 247 тис.грн або 206,34 % у порівнянні з минулим роком, сталося внаслідок списання необоротних активів.

Інші витрати збільшились у 2020 р. на 2 410 тис.грн (129,08 %) внаслідок збільшення витрат на ліквідацію та демонтаж основних засобів.

Фінансові витрати збільшилися у 2020р. на 2126 тис.грн(10,43%) внаслідок збільшення витрат на відсотки по пенсійному забезпеченню.

### 3. Ліквідність та зобов'язання

Основними джерелами забезпечення ліквідності на підприємстві є оборотні активи, які забезпечують своєчасне виконання зобов'язань.

Інформація про види активів.

Показник	2020		2019		Відхилення	
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%
Запаси	704 131	59,45	711 893	50,47	-7 762	-1,09
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	428 636	36,19	673 469	47,74	-244 833	-36,35
Дебіторська заборгованість за розрахунками:						
за виданими авансами	6 508	0,55	11 283	0,80	-4 775	-42,32
з бюджетом	23 545	1,99	5 871	0,42	17 674	301,04
Інша поточна дебіторська заборгованість	17 908	1,51	6 125	0,43	11 783	192,38
Гроші та їх еквіваленти	3 665	0,31	2 023	0,14	1 642	81,17
<b>Всього</b>	<b>1 184 393</b>	<b>100</b>	<b>1 410 664</b>	<b>100</b>	<b>-226 271</b>	<b>-16,04</b>

Вартість оборотних активів за 2020р. що становить 1 184 393 тис.грн. зменшилась на 226 271 тис.грн. або на 16,0% ( в 2019р. 1 410 664 тис.грн.) в тому числі.

Основні фінансові зобов'язання товариства включають торгову та іншу кредиторську заборгованість та інші короткострокові зобов'язання.

Поточні зобов'язання на 31.12.2020 року у порівнянні з 31.12.2019 роком зменшилися на 58 733 тис.грн.

Структура поточних зобов'язань має такі зміни:



Показник	2020		2019		Відхилення	
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%
Поточна кредиторська заборгованість за:						
товари, роботи, послуги	1 227 831	94,26	1 294 295	99,36	-66 464	-5,14
розрахунками з бюджетом	5 647	0,43	8 995	0,69	-3 348	-37,22
розрахунками зі страхування	5 763	0,44	5 408	0,42	355	6,56
розрахунками з оплати праці	17 539	1,35	17 056	1,31	483	2,83
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	5 609	0,43	1 158	0,09	4 451	384,37
Поточні забезпечення	38 430	2,95	32 417	2,49	6 013	18,55
Інші поточні зобов'язання	1 788	0,14	2 011	0,15	-223	-11,09
<b>Всього</b>	<b>1 302 607</b>	<b>100</b>	<b>1 361 340</b>	<b>105</b>	<b>-58 733</b>	<b>-4,31</b>

Коефіцієнти поточної ліквідності, швидкої ліквідності, забезпеченості фінансових зобов'язань активами ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

Найменування показника	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Коефіцієнт поточної ліквідності (ф-1 ряд.1195/ряд.1695)	0,909	1,036
Коефіцієнт швидкої ліквідності (ф-1 ( ряд1195-ряд.1100)/1695)	0,369	0,513
Коефіцієнт забезпеченості фінансових зобов'язань активами (ф-1 ( ряд.1595+ряд.1695)/ряд.1300	0,927	0,846

Коефіцієнт поточної ліквідності показує поточних зобов'язань за рахунок використання всієї суми оборотних коштів. Для ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» цей показник складає на 31.12.2020р. 0,91 в порівнянні на 31.12.2019р. 1,04.

Коефіцієнт швидкої ліквідності - індикатор короткострокової ліквідності компанії, який вимірює здатність компанії вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання з допомогою високоліквідних активів. До високоліквідних активів можна віднести грошові кошти та їх еквіваленти, поточні фінансові інвестиції, дебіторську заборгованість. Коефіцієнт швидкої ліквідності на кінець 2020р. становить 0,37 (станом на 31.12.2019р. 0,51).

Коефіцієнт забезпеченості фінансових зобов'язань активами характеризує платоспроможність компанії, показує, на якому рівні знаходиться фінансова стійкість Компанії. На кінець 2020р. він становить 0,93 (станом на 31.12.2019р. 0,85).

Незважаючи на незначне зменшення, наведені вище розрахунки свідчать про те що станом на 31.12.2020р. ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» забезпечено власними оборотними коштами, для ведення господарської діяльності і своєчасного погашення термінових зобов'язань.

Метою підприємства є збереження балансу між безперервністю та гнучкістю фінансування шляхом використання умов кредитування, що надаються постачальниками. Аналогічно політиці управління кредитними ризиками, при управлінні ризиком ліквідності керівництво підприємства значною мірою покладається на власні рішення у плануванні та підтриманні ліквідності підприємства та забезпеченні достатніх грошових коштів для фінансування очікуваних операційних витрат, погашення фінансових зобов'язань та здійснення інвестиційної діяльності протягом року.

#### **4. Екологічні аспекти**

ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» здійснює свою виробничу діяльність у відповідності з Дозволом на викиди забруднюючих речовин у атмосферне повітря від стаціонарних джерел, виданим Міністерством екології та природних ресурсів України і Дозволом на поводження з відходами, виданим Департаментом екології та природних ресурсів Запорізької обласної державної адміністрації.

Фактичні валові викиди забруднюючих речовин в атмосферу у 2020 р. склали 412,22 тн., у 2019р. 341,81 тн.

В 2020 році вивезено на захоронення комунально-змішаних відходів – 171,49 тн., в 2019р. - 227,4 тони. Вивезено та передано на утилізацію спеціалізованим фірмам – 11 824,056 тн. промислових та будівельних відходів, в порівнянні з 2019р – 5 265,143тн.

Сума екологічного податку у 2020 р. за забруднення навколишнього природного середовища склала 1 796,143 тис. грн. в порівнянні з 2019 р. – 1 515,7 тис.грн.

У 2020р. збільшено обсяги споживання природного газу на 436,85 тис.м3 або на 2,4 %, а також збільшено обсяги використання питної води на 1,4 тис.м3 або на 1,4 % у порівнянні з 2019р.

На підприємстві експлуатується замкнений цикл очищення промислових стоків. Скидання стічних вод безпосередньо в водні об'єкти не здійснюється.

Для зниження негативного впливу на навколишнє середовище на підприємстві проводиться природоохоронний моніторинг відповідно до вимог чинного природоохоронного законодавства. Зокрема, проводиться лабораторний контроль викидів і скидів. Щорічно спеціалізованими акредитованими сторонніми організаціями проводиться

контроль джерел викидів в атмосферу. У 2019 році перевищення нормативів викидів в атмосферне повітря встановлених дозвільними документами не виявлено.

Протягом 2020р. виконувались заходи щодо скорочення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел, передбачені Меморандумом про спільні дії Запорізької міської ради та промислових підприємств у сфері покращення стану довкілля м. Запоріжжя (заміна мокрих циклонів СІОТ на рукавні фільтри на 3 пресовій ділянці алюмосилікатного цеху, виробництво шамотних виробів). Станом на кінець 2020р. проведено демонтаж 5 мокрих циклонів СІОТ, виконані роботи з монтажу 5 рукавних фільтрів, які у кінці 2020р. було введено в експлуатацію. Введення в експлуатацію нового обладнання забезпечить очистку повітря від пилу – до 20 мг / м<sup>3</sup>. Весь вловлений пил буде повторно повертатися в виробництво.

Для підтримання газоочисного обладнання у справному стані на технічне обслуговування установок очистки газу у 2020 р. витрачено 1 688,830 тис. грн., на експлуатацію замкненого циклу промислових стоків 9 183,9 тис.грн.

ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» не тільки впроваджує кращі екологічні технології та практики у виробництві, а й дбає про озеленення території заводу і міста. Колектив підприємства щорічно проводить суботники з висадкою дерев. У 2020 році «Запоріжвогнетрив» приєднався до акції «Мільйон дерев за 24 години» в рамках глобального екологічного проекту «Озеленення України». Співробітники підприємства разом з колегами з промислового майданчику Запоріжжя висадили 350 молодих верб і кленів на лінії берегоукріплення в Заводському районі Запоріжжя.

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Кадрова програма ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» спрямована на забезпечення таких основних принципів:

- підвищення результативності роботи на всіх рівнях;
- оптимізація та стабілізація кадрового складу Компанії й забезпечення ефективного використання його можливостей та потенціалу;
- створення та розвиток системи навчання й розвитку персоналу;
- формування та підтримання високого рівня лояльності співробітників;
- формування та зміцнення корпоративної культури Компанії.

### *Персонал підприємства*

Середньооблікова кількість штатних працівників ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» за 2020 рік складає 2 271 осіб, тобто зменшилась на 5,3% у порівнянні з 2019 роком або на 126

осіб, завдяки оптимізації чисельності персоналу, разом з цим набули розвитку сервісна функція по вогнетривким послугам у м. Кривий Ріг та виробництво вібролитоих вогнетривів.

У 2020 р. рівень відтоку працівників знизився на 3 % в порівнянні з 2019 роком. При цьому кількість звільнених працівників зі стажем до 1 року зменшилася в 2 рази.

Для зменшення плинності кадрів підприємства впроваджена система наставництва, підвищується якість відбору персоналу, виконуються програми з розвитку і підвищенню кваліфікації працівників, поліпшуються умови праці, молодь залучається до участі в соціальних проектах, вживаються заходи щодо адаптації працевлаштованих працівників: виконується контроль та виявлення негативних випадків, вживаються заходи щодо недопущення виявлених випадків.

#### Категорії персоналу ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»

	2020р.	2019р.
Всього працівників,	2 271	2 397
із них		
Робітники, задіяні на виробництві	1 789	1 891
Професіонали та фахівці	229	248
Керівники	253(в т.ч. жінки 53)	258 (в т.ч. жінки 57)

#### Підвищення кваліфікації персоналу

Навчання персоналу - ключовий фактор успішності ПРАТ "ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ". Поява нових технологій, впровадження у виробництво сучасного обладнання потребує відповідної кваліфікації співробітників. Саме своєчасне оволодіння професійними знаннями і практичними навичками забезпечує ефективний розвиток і підтримку конкурентоспроможності ПРАТ "ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ".

Організацію навчання працівників підприємства здійснює бюро розвитку персоналу відділу найму та розвитку персоналу.

Результати роботи з організації навчання:

№	Вид підготовки	На виробництві, осіб		У навчальних закладах, осіб	
		2020р.	2019р.	2020р.	2019р.
1	Перепідготовка робітників	392	707	15	21

2	Підвищення кваліфікації робітників з робітничих професій	167	185	0	10
3	Навчання на курсах цільового призначення	479	1 165	79	463
4	Навчання робітників з охорони праці	508	723	834	727
5	Менеджерське навчання	109	579	0	45
<b>Всього</b>		<b>1 655</b>	<b>3 359</b>	<b>928</b>	<b>1 266</b>

Витрати на навчання в 2020р. склали 519,7 тис. грн., що на 43% менше порівняно з 2019р. (917,9 тис. грн.). Зменшення витрат і кількості працівників, що пройшли навчання у 2020р. зумовлено переважно карантинними обмеженнями щодо проведення аудиторного навчання з березня 2020р.

В 2020р. запроваджено ряд заходів щодо покращення якості навчання на виробництві під час оволодіння професійними навичками з професії:

- підготовка учнів за основними професіями здійснюється лише у денний графік роботи;
- з ціллю додаткового інформування розроблені пам'ятки для учнів та інструкторів;
- запроваджена відео фіксація виконання кваліфікаційних пробних робіт. Проведено 244 практичних екзаменів з відео фіксацією, за результатами яких 6% учням було відмовлено у доступі до теоретичного екзамену (склали іспит з другої спроби після додаткової підготовки);
- з квітня 2020р. запроваджено рейтингування інструкторів, за результатами якого передбачено матеріальне заохочення найкращих інструкторів.

Працівники, які залучаються в якості викладачів і інструкторів виробничого навчання, проходять навчання за програмами модернізованого педагогічного мінімуму. За цими програмами навчено 414 працівників.

З метою оперативного управління кваліфікаціям працівників робітничих професій впроваджені кваліфікаційні профілі 25-и діляниць основних цехів (735 штатних одиниць). З метою оперативного інформування лінійних керівників за найбільш поширеними питаннями створено електронний довідник «Wiki-Майстер».

З метою заохочення учнів професійно-технічних навчальних закладів до роботи з професії «Вогнетривник» (масова професія ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ») працівники прийняли участь у національному конкурсі професійної майстерності World Skills Ukraine 2020 у ролі організаторів конкурсної локації з компетенції «Кладка цегли».

З метою заохочення студентів вищих навчальних закладів до роботи у компанії працівники ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» прийняли участь у конкурсі Кейс-Чемпіонат

в ролі експертів та координаторів конкурсних груп, закріплених за ПРАТ «ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ».

### *Оплата праці*

Фонд оплати праці штатних працівників підприємства за 2020 рік зменшився у порівнянні з 2019 роком на 3 107 тис. грн.(0,6%) і склав 561 539 тис. грн.. Середньомісячний дохід штатних працівників склав 20 608 грн. у порівнянні з 19 634 грн. у 2019 році.

На ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" діє Кодекс етики. Кодекс етики встановлює необхідні етичні норми і стандарти ведення бізнесу, якими повинні щодня керуватися у своїй діяльності співробітники всіх рівнів. Дані норми і стандарти ґрунтуються на таких цінностях як: Професіоналізм, Клієнтоорієнтованість, Життя, Здоров'я і екологія, Лідерство, Командна робота.

Згідно з Кодексом етики, кожна людина, насамперед — особистість. ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" поважає людську гідність і права інших людей.

ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" ставиться ввічливо і з повагою до співрозмовника і його думки, будує відносини на взаємній довірі. У відносинах між співробітниками неприйнятними є грубість, тиск, агресивна поведінка.

ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" ставиться з повагою до інших культур і традицій. Будь-який вид комунікації в межах Компанії і з контрагентами будується на взаємній повазі та ввічливості. Прийняття рішень відносно інших співробітників, клієнтів, контрагентів має ґрунтуватися на об'єктивних даних і фактах і здійснюватися максимально коректно.

У Компанії неприйнятні погрози і фізичне насильство під час виконання службових обов'язків або під час спілкування з колегами і контрагентами. Також неприйнятно дискримінація за расовою, національною, гендерною, мовною, релігійною та політичною приналежністю, соціальним і майновим статусом, фахом, місцем проживання тощо.

Компанія виступає за вільне від дискримінації трудове середовище. У Компанії у кожного співробітника є можливість реалізувати свій потенціал та зробити внесок у спільну справу.

ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" надає рівні можливості співробітникам, виходячи з їхніх професійних якостей, незалежно від віку, статі, національності, фізичних особливостей, віросповідання та політичних поглядів.

Співробітники ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" не пропонують та не беруть хабарі, не сприяють корупційній діяльності. Компанія прагне співпрацювати з контрагентами і діловими партнерами, чия репутація не пов'язана з корупцією та хабарництвом.

ПРАТ "ЗАПОРІЖВОНЕТРИВ" завбачливо вибирає партнерів по бізнесу з метою запобігання негативного впливу на репутацію. Доводить до відома контрагентів, ділових

партнерів, державних і громадських організацій принципи Компанії, спрямовані на запобігання корупції.

### *Безпека праці*

Безпека праці – один з базових принципів діяльності ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» і одна із головних цінностей підприємства.

Всі працівники компанії, які працюють на умовах трудового договору (контракту), застраховані від нещасних випадків на виробництві та професійних захворювань, забезпечуються згідно з нормативами санітарно-побутовими приміщеннями, засобами індивідуального та колективного захисту.

В 2020 році на підприємстві допущені два нещасних випадки, що пов'язані з виробництвом. Протягом року зареєстровано 6 випадків професійного захворювання.

Згідно з галузевими стандартами з питань управління охороною праці та відповідними нормативними документами ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» щомісяця, на засіданнях Центральної Комісії з охорони праці, промислової та техногенної безпеки, охорони навколишнього середовища аналізуються нещасні випадки, що сталися на виробництві. Також щонеділі проводяться наради з охорони праці з керівниками структурних підрозділів підприємства, де розглядається стан профілактичної роботи з охорони праці, проводиться аналіз виявлених порушень з рішенням про вжиття заходів до винних і розробці коригувальних і попереджуючих заходів. За кожним нещасним випадком, пов'язаним з виробництвом проводиться службове розслідування. Посадові особи, інші працівники, винні у допущенні нещасних випадків та дорожньо-транспортних пригод, притягуються до відповідальності. Так, на постійній основі вживаються заходи для недопущення нещасних випадків на виробництві, та опрацьовуються причини настання нещасних випадків і профзахворювань.

Також у 2020 році вжиті і функціонують наступні заходи:

- для привернення більшої уваги до учнів з боку працівників підрозділів і керівників усіх рівнів робітників, що проходять навчання (учні) ідентифіковано помаранчевими касками та сигнальними жилетами з написом «Учень», навчання учнів проводиться тільки в денну зміну;
- на постійній основі у структурних підрозділах, під час проведення учнями кваліфікаційних проб проводиться їх відео фіксація для подальшого аналізу якості підготовки та практичного навчання;
- під час карантину продовжує функціонувати система навчання працівників підприємства, навчання та перевірка знань проводиться в форматі відеоконференцій;
- на постійній основі в структурних підрозділах, з дотриманням карантинних заходів,

проводяться тренінг - інструктажі з виходом на робочі місця;

- запроваджена і активно діє оцінка ризиків по методу ДБР (дослідження безпеки робіт). Дана методика застосовується при виконанні робіт підвищеної небезпеки;

- для забезпечення безпечних умов праці при виконанні газонебезпечних робіт персоналом підприємства в ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» придбані багатоканальні газоаналізатори;

- на підприємстві впроваджено комплексне рішення газового контролю для газоаналізаторів - система iNet, яка дозволяє здійснювати постійний моніторинг парку газоаналітичного обладнання за допомогою інтернету і автоматично повідомляти користувачам (відповідальним посадовим особам) про необхідність проведення сервісних заходів, про аварійні події та інших приладових даних, звітів і оповіщень.

В 2020 році на підприємстві ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» з метою недопущення виробничого травматизму розроблено та затверджено план заходів, щодо підвищення безпеки виробничих і технологічних процесів, а також поліпшення умов праці і побуту працівників.

#### *Інвестиції в охорону праці.*

У 2020 році фактичні інвестиції в охорону праці та здоров'я працівників підприємства зросли порівняно з 2019 роком на 25,3% і склали в 2020 році 23 069, 45 тис.грн., проти 17 232, 81грн. в 2019 році.

Система управління охороною праці та промислової безпеки ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» спрямована на підвищення безпеки праці співробітників підприємств і підрядних організацій, зниження виробничого травматизму, забезпечення працівників ефективними засобами індивідуального захисту. Для досягнення цього результату ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» постійно працює над підвищенням безпеки всіх етапів виробничого циклу відповідно до міжнародної передової практики.

## **6. Ризики**

В ході своєї діяльності Компанія піддається цілому ряду фінансових ризиків, серед яких ринковий ризик кредитний ризик і ризик ліквідності.

#### *Ринковий ризик (Ціновий ризик)*

Виручка Компанії зазнає впливу ринкового ризику внаслідок коливання цін, за якими реалізуються послуги з ремонту, технічного обслуговування та будівництва. Ціни на послуги, що реалізуються в Україні, зазвичай залежать від ринкових цін. На ці ціни може впливати цілий ряд факторів, серед яких попит та пропозиція, виробничі витрати (в тому



числі вартість сировини) та зростання світової і української економіки. Негативні зміни будь-якого з цих факторів можуть призвести до зменшення виручки, яку Компанія отримує від реалізації послуг.

Компанія не має фінансових інструментів, що наражалися б на ціновий ризик.

#### *Кредитний ризик*

Фінансові активи, які потенційно наражають Компанію на кредитний ризик, включають, в основному, грошові кошти, дебіторську заборгованість за основною діяльністю та іншу дебіторську заборгованість.

Грошові кошти розміщені у великих українських фінансових установах, які на момент розміщення вважались найменш ризиковими.

У Компанії впроваджені процедури, що забезпечують реалізацію товарів і послуг клієнтам з відповідною кредитною історією. Аналіз та моніторинг кредитних ризиків у Компанії здійснюються окремо по кожному конкретному клієнту. Ліміти ризику за окремими клієнтами встановлюються на підставі внутрішнього або зовнішнього кредитного рейтингу цього клієнта в межах, встановлених керівництвом. Дотримання встановлених лімітів регулярно контролюється. На думку керівництва Компанії, кредитний ризик належним чином врахований у створених резервах на знецінення відповідних активів, і керівництво не очікує жодних збитків внаслідок невиконання цими контрагентами своїх зобов'язань.

#### *Ризик ліквідності*

Обачність при управлінні ризиком ліквідності передбачає наявність достатньої суми грошових коштів, наявність достатніх фінансових ресурсів завдяки використанню позикових коштів та можливість закриття ринкових позицій.

Казначейство Компанії аналізує строки погашення активів та зобов'язань і планує ліквідність залежно від очікуваних строків погашення різних фінансових інструментів.

## **7. Дослідження та інновації**

Компанією планово ведуться роботи по розробці та освоєнню виробництва безводних льоточних мас та вібролитих вогнетривких виробів. В 2020р на ці проекти було витрачено 8 911 тис.грн. Виробництво безводних льоточних мас та вібролитих вогнетривких виробів дають можливість збільшити обсяги продаж та зайняти ринок їх збуту. Підприємством також планово ведуться роботи з розширення асортименту марок периклазовуглецевих вогнетривів, технологічних та бетонних сумішей що дасть можливість покращити свої позиції як постачальника на наступних тендерних закупівлях.

З метою покращення якості продукції та зменшення затрат на її виробництво, підприємством постійно модернізуються технології та впроваджуються нові товари.

У 2020 році було витрачено понад 70 тис. грн на поставку дослідно промислових партій виробів бетонних віброущільнених. Завдяки цьому компанія вийшла на дослідно-промислові випробування у 2021 році, а також зроблено висновки щодо якості виробів для задоволення потреб замовника.

Пріоритетний напрямок діяльності ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» - енергоефективні і ресурсозаощадні виробничі технології, постійна модернізація з метою виробництва більш якісної продукції, яка б задовольняла усім потребам споживача.

В рамках програми з підвищення якості та конкурентоспроможності продукції, в 2020 році ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» освоїв випуск дванадцяти нових видів вогнетривкої продукції за результатами запитів споживачів.

За 12 місяців 2020 року розроблено 54 технічних пропозиції з футерування теплових агрегатів (53 у 2019р.) для промислових підприємств України (оптимізація та впровадження нових схем кладки існуючих вогнетривів, адаптація діючих технічних пропозицій під нові технічні завдання, пропозиції щодо впровадження нових видів вогнетривкої продукції або альтернативних схем кладки вогнетривів).

Тридцять п'ять технічних пропозицій погоджено. Одинадцять технічних пропозицій впроваджено і по ним здійснюються поставки вогнетривів виробництва ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ». По дванадцяти технічним пропозиціям очікуються поставки в 2021 році.

## **8. Фінансові інвестиції**

ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» станом на 31.12.2020р та на 31.12.2019р. не мав фінансових інвестицій в асоційовані і дочірні підприємства, а також фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств.

## **9. Перспективи розвитку**

Ключовими пріоритетними планами розвитку ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ» є:

- зниження рівня витрат.
- збільшення споживчих якостей та конкурентоспроможності продукції.
- оптимізація процесів забезпечення Товариства енергоресурсами та сировиною.

### **Основні цілі діяльності на 2021р.:**

- Забезпечення постійного зростання економічного потенціалу та прибутків компанії; використання всіх організаційних, економічних і технічних ресурсів для досягнення високих результатів:

- розробка та впровадження нового стилю технічних пропозицій;
- розробка 3D моделі футерування;
- впровадження централізованої закупки сировинних компонентів

- Задоволення всіх зобов'язань перед споживачами, з урахуванням їх поточних і майбутніх потреб, бажання перевершити їх очікування:

• на 2021 рік запланована розробка та впровадження 36 нових необхідних споживачеві видів продукції.

- На підприємстві, у відповідності зі стратегією розвитку, ведуться роботи з реконструкції виробничих потужностей та впровадженню нового сучасного обладнання, освоєнню нових технологій і нових видів продукції.

- На 2021р заплановано інвестицій по фінансуванню 227,1 млн грн.

Основні великі проекти в реалізації на 2021- 2022рр. які спрямовані на скорочення витрат і на підвищення якості продукції, що випускається:

- Модернізація пресів;
- ОЕЕЦ. Модернізація вступних масляних вимикачів;
- ЦВВ. Реконструкція дозуючого вузла трубних млинів;
- ВШО. Реконструкція електрофільтру.

Частина цих проектів спрямована на скорочення викидів і зниження запиленості в робочій зоні.

Реалізація цих проектів дозволить підприємству покращити якість продукції, розширити номенклатуру та ринок збуту продукції, знизити витрати енергоносіїв та собівартість продукції, що значно покращить фінансовий стан підприємства.

Генеральний директор

ПРАТ «ЗАПОРІЖВОГНЕТРИВ»



С.В.Гоман